

Skejby, 11. januar 2016

Kvæg, Lars A. H. Nielsen

OPSTARTSWORKSHOP 2016

GOD LEDELSE OG GODE PRODUKTIONSRESULTATER - UDVIKLING

J. NR. 14-0541114

Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne:
Danmark og Europa investerer i landdistrikterne



Den Europæiske Landbrugsfond
for Udvikling af Landdistrikterne

Se EU-Kommissionen, Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne

STØTTET AF

promilleafgiftsfonden
for landbrug



HVORFOR OPSTARTSWORKSHOP?

- Gøre alle interesseret – mulighed for at møde de andre
- Opnå entydighed – få et fælles billede?
- Overblik over leverancer
- Se nogle udfordringer?
- Kende arbejdsopgaver – hvor kan jeg byde ind?
- Basis for projektplan

- *Churchill: En pessimist ser problemer i alle muligheder, mens en optimist ser muligheder i alle problemer*

DAGSORDEN FOR PROJEKTOPSTARTSEMINAR

- Projektets formål
- Præsentationsrunde
- Projektets aktiviteter i 2015
- Projektets leverancer og milepæle i 2016
- Hvordan beskriver vi projektets produkt
- Beskrivelse af projektets delleverancer (kl. 10.30 – 11.15)
- Tidslinie: indplacering af aktiviteter (kl. 11.15 – 12.00)
- Frokost (kl. 12.00 -12.45)
- Beskrivelse af delleverancer og aktiviteter (12.45-14.15)
- Organisering, projektplan, projektmøder (Kl. 14.15-14.30)

GOD LEDELSE OG GODE PRODUKTIONSRESULTATER

Projekterne har til formål at opnå gode produktionsresultater ved at udvikle nye veje til god ledelse og styring af driften på malkekvægsbedrifter.

- LD- projekterne er opdelt i
 - et udviklingsprojekt (2,5 mio. kr.) og
 - et videnoverførselsprojekt (0,5 mio. kr.).
- Projektets ressourcer er delt ligeligt mellem de 2 år 2015 og 2016

FORMÅL OG INDHOLD

Forandring og nye bedre arbejdsgange med nye management- og ledelsesværktøjer skal gradvist indkøres hos landmænd, medarbejdere og rådgivere. Anvendelse af disse værktøjer fører til ændringer i arbejdsrutiner og ledelse og vil være en langsigtet indsats, der sigter mod målet om en bedre styring, produktion og økonomi.

Projektets opgave er at udvikle nye veje til en god ledelse på malkekvægbedrifter. Målet er at træne mælkeproducenten i styring af produktionen og herunder involvering og uddelegering af arbejdsopgaver til de ansatte. Det handler om, at landmanden og medarbejdere bevidstgøres og trænes i en række nye værktøjer og muligheder for at overvåge og følge kvægproduktionen samt planlægge arbejdsopgaver.

Projektet foregår primært ude på bedrifterne, hvor en række bedrifter følges og rådgives i anvendelsen af både de tekniske managementredskaber som DMS Dyreregistrering og de mere manuelle redskaber såsom planlægningstavler m.m. Samtidig læres der af bedrifternes erfaringer og de veje, de finder i anvendelsen af redskaberne, således at dette kan samles i et uddannelsesmateriale for rådgivere og driftsledere

TRÆNING I ELEMENTER

- Benchmarking (Nøgletalstjek)
- Kritiske målepunkter (KMP)
- Arbejdslistes (daglig styring)
- Fodringsovervågning (foderkontrol)
- Planlægningstavler/medarbejdermøder (Ugemøder og forbedringstavle)

MILEPÆLSPLAN - UDVIKLING

Aktivitet		2015												2016											
God Ledelse og gode produktionsresultater - udvikling J.nr. 14-0541114		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Tidsplan		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Leverance/delresultat: Caserapporter på deltagende bedrifter																									
Delopgaver	Indkredsning og beskrivelse af metode	■	■																						
	Finde og udvælge egnede bedrifter til første gennemførelse			■	■																				
	Observationsforløb på egnede bedrifter og aftale forløb med bedrifterne				■	■																			
	Igangsætning og gennemførelse af forløb på de 6 første bedrifter					■	■	■	■	■	■	■													
	Midvejsevaluering og evt. justering af forløb									■															
	Caserapport fra deltagende bedrifter										■	■	■												
Milepæle	CaseRapporter præsenteret for styregruppen														■										
Leverance/delresultat: Færdigt uddannelsesprogram til rådgivere og driftsledere																									
Delopgaver	Workshop omkring uddannelseskoncept afholdes															■									
	Der aftales et videre forløb med et udsnit af de deltagende bedrifter															■	■	■	■						
	Der opstartes nye testgårde med lokale rådgivere tilknyttet															■	■	■	■	■	■				
	Samlet evaluering af forløb																					■	■		
	Sammenskrivning af uddannelsesprogram																					■	■		
Milepæle	Færdigt uddannelsesprogram til rådgivere og driftsledere præsenteres																							■	

MILEPÆLSPLAN - VIDENFORMIDLING

Aktivitet																									
God ledelse og gode produktionsresultater - <u>videnoverførsel</u> J.nr. 14-0539955		2015												2016											
Tidsplan		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Leverance/delresultat: Formidling på rådgivermøder og Erfamøder																									
Delopgaver	Afholdelse af <u>rådgivermøder</u>																								
	Udsendelse af idemateriale til <u>Erfagrupper/netværk</u>																								
	Gennemførelse af møder i <u>Erfagrupper/netværk</u>																								
Milepæle	Der er afholdt 10 kurser/møder for rådgivere dyrlæger																								
	Der er afholdt 5 <u>Erfa/netværksgrupper</u> for landmænd																								
Leverance/delresultat: Formidling i medier og via brochurer																									
Delopgaver	Fremstilling og formidling af Videorapport fra første gruppe testgårde																								
	Artikler med fokus på læring fra testgårde																								
	Brochurer på uddannelsesprogram																								
	Facebook <u>koledelse</u>																								
	Artikler med fokus på uddannelsesprogrammet																								
Milepæle	Færdigt uddannelsesprogram til rådgivere og driftsledere præsenteres																								

PRÆSENTATIONSRUNDE

- Præsenter hinanden 2 og 2.
- Interview modparten (5 min. i alt)
 - Hvad tror du, at du kan byde ind med i projektet?

PROJEKTETS AKTIVITETER 2015

Indkredsning og beskrivelse af metode

- Udviklet plan for forløb på bedrifter herunder kontrakt/breve til landmand og rådgivere
- Udviklet Roadmappingskemaer og produktblade
- Udviklet motivationsskemaer
- Udviklet implementeringsskabeloner for værktøjer
- Udviklet skabelon for feltarbejde og interviewguide

Finde og udvælge egnede bedrifter

- Specificeret krav til forskellige bedrifter (dansk/udenlandsk arbejdskraft, økologi/konventionel, AMS m.m.)
- Annonceret og udvalgt 6 bedrifter jf. ansøgning (faktisk 7 idet en ejer både et I/S og et A/S)

Observationsforløb og aftalt forløb på bedrifter

- Feltarbejde er udført på alle bedrifter, afprøvet henholdsvis 1 eller 2 dags besøg
- Udvælgelse af minimum 3 værktøjer, Roadmapping og handlingsplan er lavet for alle bedrifter

Igangsætte og gennemføre forløb

- Opstartet via undervisning på alle bedrifter samt tæt opfølgning
- Alle elementer nævnt i ansøgningen er påbegyndt

Evaluering

- Evaluering og ændring af materialer: roadmappingskemaer, motivationsskema m.m. er sket løbende.
- Evaluering af behov og muligheder med feltarbejde i gang.
- Løbende opfølgning og log ved besøg
- Udviklet evalueringsmetode i form af survey exact m.m. i forbindelse med afslutning af bedrifter

Opstart af forløb på yderligere 3 bedrifter

- Udvalgelse og opstart af yderligere 3 bedrifter ud fra revideret plan for forløb

Caserapport fra deltagende bedrifter

- Udviklet skabelon til beskrivelse af forløb på gårdene



LEVERANCER OG MILEPÆLE 2016

Se desuden beskrivelsen i projektplanens bilag A

Aktivitet		2015												2016											
God Ledelse og gode produktionsresultater - udvikling J.nr. 14-0541114																									
Tidsplan		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Leverance/delresultat: Caserapporter på deltagende bedrifter																									
Delopgaver	Indkredsning og beskrivelse af metode																								
	Finde og udvælge egnede bedrifter til første gennemførelse																								
	Observationsforløb på egnede bedrifter og aftale forløb med bedrifterne																								
	Igang sætning og gennemførelse af forløb på de 6 første bedrifter																								
	Midvejsevaluering og evt. justering af forløb																								
	Caserapport fra deltagende bedrifter																								
Milepæle	CaseRapporter, præsenteret for styregruppen																								
Leverance/delresultat: Færdigt uddannelsesprogram til rådgivere og driftsledere																									
Delopgaver	Workshop omkring uddannelseskoncept afholdes																								
	Der aftales et videre forløb med et udsnit af de deltagende bedrifter																								
	Der opstartes nye testgårde med lokale rådgivere tilknyttet																								
	Samlet evaluering af forløb																								
	Sammenskrivning af uddannelsesprogram																								
Milepæle	Færdigt uddannelsesprogram til rådgivere og driftsledere præsenteres																								

HVORDAN SER PROJEKTETS PRODUKT UD

- Den dag projektet er afsluttet hvad har vi så leveret?
 - Et færdigt uddannelsesprogram til rådgivere og driftsledere som indeholder
 - A.....
 - B.....
 - C

BESKRIVELSE AF PROJEKTETS DELLEVERANCER

- 2 arbejdsgrupper
- Start overordnet – vigtigt at I tænker bagud
- Den dag projektet er afsluttet hvad har vi så leveret?
 - Tænk gerne del-leverancer –**Spørg hvordan?**
 - Tænk ud af posen **men** med baggrund i ansøgningen og referatet d. 14/12

TIDSMÆSSIG OPDELING OG RÆKKEFØLGE

FROKOST

DELLEVERANCER OG AKTIVITETER

- Tilføj aktiviteter til delleverancer
- Mangler der noget i tidslinien
- Hvilke personer i projektet kan løse disse opgaver

ARBEJDSFORM FOR PROJEKTGRUPPEN

- Hvordan skal vi arbejde?
- Hvordan sikrer vi at alle yder nok til tiden?
- Ugemøder ? Projekt møder?

AFSLUTNING

- Næste trin
 - Sammenskrevet projektplan for 2016
 - Næste projektmøde